

- การคิดอย่างเป็นระบบสำหรับนักบริหาร

### 1. Visionary Thinking (การคิดแบบมีวิสัยทัศน์)

= ผันให้ไกล ไปให้ถึง

หลักการ

- 1) หมั่นค้นหาโอกาสเยอะ ๆ (O=Opportunity) ผันให้ไกล
- 2) ตกผลึกเป็น New Idea
- 3) หมั่นคิด How to's (วิธีการในการทำ) ไปให้ถึง

2. Out-of-the-Box Thinking การคิดนอกกรอบ เป็นการคิดออกไปหามุมใหม่ที่แตกต่างและดีขึ้นจากของเดิม มีความสำคัญต่อทุกองค์การในปัจจุบัน ภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการแข่งขันระหว่างองค์การมีสูงขึ้น วิธีเดียวที่ทำให้้องค์การมีนวัตกรรม (Innovation)

ใหม่ๆ เกิดขึ้น ก็คือ การสอนให้ผู้บริหารและพนักงานรู้จักวิธีการคิดนอกกรอบ

หลักการ

- 1) คิดแบบไร้กรอบ (Borderless)
- 2) คิดแบบคนนอก (Outsider)
- 3) หมั่นเรียนรู้สิ่งที่ดีจากภายนอก

### 3. Smart Thinking (คิดแบบคนเก่ง)

หลักการ

- 1) ค้นหาลู่ทาง/หน่วยงาน/บุคคลใดที่ประสบผลสำเร็จสูงในเรื่องนั้น (Best Practices) วิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศ
- 2) ศึกษาและค้นหาคำตอบให้ได้ว่าองค์กร/หน่วยงาน/บุคคลนั้นทำอะไร (What) และทำอย่างไร (How)
- 3) นำไปใช้

3.1 Copy

3.2 Copy & Development

### 4. Analytical Thinking (การคิดเชิงวิเคราะห์)

= คิดแบบแยกแยะออกเป็น ส่วน (Analysis)

หลักการ

- 1) ลด/ตัดได้ใหม่ (Reduce/Cut/Dack)
- 2) รวมได้ใหม่ (Combine)
- 3) ทำได้ง่ายกว่านี้ได้ใหม่ (Simplify)

4) จัดการใหม่เลยได้ใหม่ (Rearrange)

5. Lateral Thinking (การคิดตามแนวนอน/การคิดแบบผสมผสาน)

= คิดแบบแยกแยะออกเป็น ส่วน (Analysis)

หลักการ  $1 + 1 = 3$  (New Idea) เช่น

- 1) แคมพู+ครีม นวดผม = Two - in - One
- 2) มือถือ + กล้อง = มือถือถ่ายรูปได้
- 3) แบบฟอร์ม ก + ฐานข้อมูล ข = Data Warehouse

6. Vertical Thinking (การคิดตามแนวตั้ง/การคิดแบบต่อยอด)

หลักการ

1. คิดแบบไปข้างหน้า (Forward)
2. คิดแบบไปข้างหลัง (Backward)

7. Mind Map Thinking (การคิดแบบเซลล์สมอง)

= คิดแบบแยกแยะออกเป็น ส่วน (Analysis)

หลักการ  $1 + 1 = 3$  (New Idea) เช่น

- 1) แคมพู+ครีม นวดผม = Two - in - One
- 2) มือถือ + กล้อง = มือถือถ่ายรูปได้
- 3) แบบฟอร์ม ก + ฐานข้อมูล ข = Data Warehouse

8. Creative Thinking (การคิดริเริ่มสร้างสรรค์)

= การคิดสิ่งแปลกใหม่ที่ดีกว่าเดิม

หลักการ คิดตรงกันข้ามกับของเดิม (Reverse) เช่น

เดิม	ใหม่
เดินไปเปลี่ยนช่องที่ตัวทีวี	ใช้รีโมท
กรอกแบบฟอร์ม	Web Form

